

Rapport final

Hamer Tribe Medical Center



Inauguration du centre médical, 7 octobre 2021

Zone géographique

Vallée de l'Omo, sud-ouest de l'Éthiopie

Entreprise en charge de la construction

Abeje Yizengaw Building & Water Works

Objet du projet

Centre médical

Période de réalisation

Juin 2021 – Octobre 2021

Coût total du projet

40'000 CHF

Statut du projet

Réalisé

Sommaire du rapport

<i>Introduction du projet.....</i>	3
<i>Les plans du centre médical</i>	4
<i>Le budget du projet.....</i>	5
<i>Le calendrier des versements</i>	6
<i>L'avancement du projet au cours du temps</i>	7
<i>Retours sur les dynamiques relationnelles du projet.....</i>	10
<i>Conclusion</i>	10

Introduction du projet

Développé durant l'été 2020, le projet du Hamer Tribe Medical Center représente le deuxième projet de l'Association For Equity en Éthiopie. La première pierre a été posée en novembre 2020 par deux membres de l'Association qui se sont rendus sur place. Cette visite a eu pour but la rencontre des autorités locales administrant cette région, la rencontre d'Abeje, l'ingénieur qui conceptualise nos projets et assure leur réalisation, mais aussi et surtout la rencontre de la communauté pour laquelle le centre allait être construit.

Cette communauté fait partie à plus large échelle de la Tribu Hamer, qui regroupe environ 100'000 personnes réparties sur une très large aire du sud-ouest de l'Éthiopie. Le Hamer Tribe Medical Center est pour sa part construit dans le district d'Algone, au sein d'une région regroupant aujourd'hui environ 2000 personnes. Il est situé à environ trois heures de route du village le plus proche, Dimeka, au nord de Turmi. Ce lieu a été déterminé pour son degré de nécessité après concertation avec les autorités locales et la population Hamer. Il est situé à côté d'une pompe à eau qu'une partie des Hamer utilise depuis quelques années.



Avant ce projet, aucun centre de soins ne se trouvait au sein ni même à proximité du district d'Algone. Dans cette région située en milieu semi-désertique, la malaria, la diarrhée et la pneumonie sont les trois plus importantes causes de mortalité infantile. Les complications périnatales représentent également une cause importante de mortalité infantile et maternelle. Dans ce contexte, et pour bénéficier de soins ne seraient-ce que primaires, la population locale devait auparavant endurer un voyage de trois heures en moto ou de dix heures à pied. Cette tragique réalité nous a été transmise de vive voix par les femmes Hamer lors de notre rencontre au sein du district d'Algone.

Parallèlement à ces enjeux vitaux, ce projet s'inscrit dans la politique de santé éthiopienne de ces 20 dernières années, qui s'est fixée comme priorité l'accès aux soins primaires pour tous. Par conséquent, le Hamer Tribe Medical Center va pouvoir assurer aux habitants de cette communauté la possibilité de recevoir des soins en cas de blessures et de maladies. Ces dernières sont encore aujourd'hui omniprésentes dans cette région avec notamment le typhus, le choléra ou la fièvre typhoïde, qui touchent enfants comme adultes.

Dans la suite de ce rapport de projet final, vous trouverez les plans du centre médical réalisé, le budget du projet, les versements effectués, ainsi que les étapes importantes de la construction. Pour terminer, nous reviendrons les relations que nous entretenons avec nos collaborateurs sur place, ainsi que sur ce qui pourrait être modifié et amélioré pour de futurs projets.

Les plans du centre médical

Les plans de ce projet de centre médical nous ont été soumis lors de notre visite en Éthiopie en novembre 2020 par l'ingénieur de nos projets, Abeje. Il s'est basé sur un modèle de centre médical déjà répandu dans la région et adapté aux normes nationales, appelé « Health Post » par les autorités éthiopiennes. Le centre est composé de trois structures : un bâtiment principal, un bâtiment annexe avec deux toilettes, et un incinérateur. Le bâtiment principal est composé d'une pharmacie, d'une salle d'attente, d'une salle de consultation et d'une salle dans laquelle sont réalisés prélèvements sanguins et analyses. Le bâtiment principal est long de 12 mètres, et est alimenté par un panneau solaire.



Le budget du projet

A. Travaux préliminaires bâtiment principal

Excavation & travail de la terre	USD	2'458,38
Travaux de maçonnerie	USD	5'011,41
Bétonnage	USD	2'770,25
<u>Total A</u>	<u>USD</u>	<u>10'240,04</u>

B. Travaux secondaires bâtiment principal

Bétonnage	USD	1'778,47
Travaux des murs	USD	2'148,14
Toiture	USD	3'581,15
Charpenterie et menuiserie	USD	2'929,81
Travail des structures métalliques	USD	1'636,49
Finitions	USD	4'972,34
Vitrage	USD	235,58
Peinture	USD	394,33
Installation électrique	USD	804,49
<u>Total B</u>	<u>USD</u>	<u>18'471,80</u>

C. Toilettes **USD** **9'545,91**

D. Incinérateur **USD** **2'626,48**

Total final **USD** **40'884,23**

A ce total de 40'884.23 USD, équivalents à 38'162.82 CHF (selon le taux de change au moment des versements), un peu moins de 2'000CHF de frais administratifs, de transport et de traduction de documents se sont ajoutés pour arriver à un montant final de 40'000 CHF pour la réalisation du centre médical. Ce budget calculé en collaboration avec notre ingénieur Abeje n'a pas été dépassé, et la construction s'est effectuée sans retard ni contretemps, ceci malgré une situation instable dans le pays du fait de la guerre civile qui sévit dans le nord, principalement dans la région du Tigré.

Le calendrier des versements

Pour ce projet, il a été décidé en concertation avec notre ingénieur Abeje, de procéder en 2 versements. Fort de la confiance acquise lors de notre première collaboration avec lui, il nous a semblé bon de lui accorder deux versements consécutifs, afin de lui offrir autonomie et marge de manœuvre. Le premier versement a été utilisé pour l'achat des matières premières ainsi que le paiement de la main d'œuvre relatifs à la construction des fondations et des murs du centre médical. Le deuxième versement, quant à lui, a été utilisé pour les travaux de charpenterie, la pose du toit, ainsi que les aspects esthétiques de la structure. Le matériel médical ainsi que le personnel seront quant à eux fournis par le gouvernement, comme cela avait été convenu lors des rencontres avec les autorités locales lors de la mise en place du projet.

	USD	CHF
29.06.2022 - 1 ^{er} versement	20'000,00	18'729,12
25.08.2022 - 2 ^{ème} versement	20'884,23	19'433,70
Total	40'884,23	38'162,82

L'avancement du projet au cours du temps



Juillet 2021, début des travaux. Suite au premier versement de 20'000 USD reçu, l'ingénieur en charge du projet a pu commander les matières premières nécessaires à la première phase des travaux. Les travailleurs ont donc pu commencer à travailler sur les fondations du centre médical, qui constituent un quart du travail à effectuer.



Août 2021, début des travaux sur la structure secondaire du bâtiment principal. Après avoir terminé les fondations, les ouvriers ont pu commencer à assembler les murs du centre médical, construits en blocs de bétons creux et renforcés à l'aide de barres de fer.



Septembre 2021, les travaux sont terminés à 80%. Avec le 2^{ème} versement arrivé à la fin du mois d'août, les ouvriers ont construit toute la charpente en bois, ainsi que posé le toit de tôle nervurée. Ce versement a aussi servi à l'achat des fenêtres et des portes. L'essentiel du travail structurel est fait à ce moment, et les tâches restantes sont principalement esthétiques.



Octobre 2021, les dernières touches sont apposées au centre médical. Des faux plafonds ont été posés, afin d'éviter que les animaux ne viennent s'installer dans la structure, et le bâtiment a été peint, selon le code couleur appliqué nationalement à ce type de centre médical, les Health Posts.



7 Octobre 2021, Inauguration du centre médical. Pour l'occasion, deux membres de For Equity ont fait le déplacement en Ethiopie. Tous les protagonistes du projet sont présents : notre coordinateur sur place Chapy, notre architecte Abeje, les autorités locales du district, ainsi que les membres de la tribu Hamer. Une grande fête est organisée par la tribu afin de fêter cet événement et remercier toutes les personnes ayant pris part à ce projet.



Mars 2022, campagne de vaccination pour les enfants de la tribu. Après avoir mis quelques mois à être opérationnel, le centre médical est désormais utilisé par les membres de la tribu Hamer, et le personnel médical est établi. Les soignants sont installés dans des huttes locales construites par les villageois, à côté du centre médical. Ceux-ci attendent encore certains équipements médicaux, pas facile à trouver et à faire parvenir dans cette région, mais qui devraient arriver au cours de l'année 2022.

Retours sur les dynamiques relationnelles du projet

Dans le cadre d'un projet comme celui-ci, nous trouvons essentiel de souligner la fiabilité et le professionnalisme du responsable de chantier sur place, Abeje. L'ensemble des coûts a été respecté relativement au contrat initial et les travaux ont été exécutés avec beaucoup de fiabilité et de précision concernant le calendrier préétabli. Nous avons pu constater sur place la qualité finale du bâtiment et celle des matériaux utilisés, et ce résultat nous a conforté dans l'établissement d'une collaboration sur le long terme avec Abeje. Dès notre rencontre en septembre 2019, nous sommes restés très attentifs à ses recommandations étant donné l'expertise qu'il possède dans la réalisation de projets de développement dans cette région. Au-delà de son statut de responsable de chantier, nous considérons désormais Abeje comme une ressource importante dans les réflexions que nous avons autour de nos activités en Éthiopie.

Néanmoins, bien qu'ayant désormais une grande confiance en notre ingénieur Abeje, ainsi qu'en notre coordinateur sur place Chapy, nous restons conscients que ces relations peuvent évoluer, et qu'il est important de toujours vérifier les informations et les prix qui nous sont communiqués.

Les administrations locales ont aussi joué un rôle décisif dans ce projet. Il est important de savoir qu'hormis la TVA des matériaux de construction, aucun frais n'est perçu par les autorités locales. C'est-à-dire que les administrations locales restent totalement en dehors du processus économique de nos projets, et s'engagent à assurer la pérennité du projet en finançant ultérieurement le personnel du centre ainsi que les équipements médicaux. L'un des points importants pour les prochaines années sera donc d'assurer le suivi du bon fonctionnement du centre médical, et la tenue des engagements pris par les autorités locales. Cela sera fait en allant visiter le centre et rencontrer les autorités locales chaque année lors de la mise en place d'un projet, ainsi que par l'intermédiaire de Chapy, qui se rend régulièrement sur place afin de nous tenir au courant de la situation sur le terrain.

Conclusion

Pour conclure, ce rapport de projet final a retracé les différentes étapes de la réalisation du Hamer Tribe medical center. Il a permis tout d'abord une introduction du contexte dans lequel s'intègre ce projet. Puis, les plans, le budget ainsi que le calendrier ont permis de retracer en détail le développement du projet et son articulation sur l'ensemble de sa temporalité. Enfin, une réflexion sur les dynamiques relationnelles offre du recul sur les points importants de nos relations sur place, ainsi que sur l'importance d'un suivi des activités du centre médical dans le futur.

Finalement, nous tenons à remercier chaleureusement toutes les personnes qui ont participé à la bonne réalisation de ce projet, et en particulier nos généreux donateurs, sans qui ce centre médical n'existerait pas. L'équipe de For Equity est très fière d'avoir pu mener à bien ce projet, et vous remercie pour la confiance accordée à l'association.